

# Kommittédirektiv

Tilläggsdirektiv till Tillitsdelegationen  
(Fi 2016:03)



**Dir.**  
**2017:**

---

Beslut vid regeringssammanträde den 7 december 2017

## Sammanfattning

Regeringen beslutade den 16 juli 2016 kommittédirektiv om tillit i styrningen (dir. 2016:51). Beslutet innebar att en delegation, som har antagit namnet Tillitsdelegationen, inrättades.

Uppdraget utvidgas nu enligt följande. Delegationen får i uppdrag att bl.a. genomföra projekt dels i syfte att ge stöd till statliga myndigheter som vill utveckla verksamheten med målet att uppnå en mer tillitsbaserad styrning vid myndigheten, dels som syftar till en mer samordnad offentlig verksamhet. Delegationen ska anlita forskare som ska följa samtliga projekt. Delegationen ska därutöver organisera och driva nätverk där grupper av statliga myndigheter praktiskt söker och prövar konkreta förändringar i styrningen utifrån ett tillitsperspektiv. Delegationen ska också sprida kunskap om hur statliga myndigheter kan utveckla en mer tillitsbaserad styrning i den egna verksamheten. Delegationen ska även föreslå hur bl.a. erfarenheter av idé- och verksamhetsutveckling inom statliga myndigheter ska kunna spridas inom hela den statliga förvaltningen även efter att delegationen har avslutat sitt arbete.

Utredningstiden förlängs. De återstående delarna av uppdraget enligt de ursprungliga direktiven ska redovisas i en rapport senast den 18 juni 2018. De utvidgade delarna av uppdraget ska redovisas i en slutrapport senast den 13 oktober 2019. Delegationens uppdrag kvarstår oförändrat i de delar som inte behandlas i dessa tilläggsdirektiv.

### **Det ursprungliga uppdraget**

Regeringen beslutade den 16 juli 2016 kommittédirektiv om tillit i styrningen. Beslutet innebär att en delegation, som har antagit namnet Tillitsdelegationen, inrättades.

Det ursprungliga uppdraget består bl.a. i att genomföra projekt som främjar idé- och verksamhetsutveckling när det gäller kommunal verksamhet och projekt som omfattar hela styrkedjan, dvs. styrning från den nationella nivån till genomförandet i kommuner och landsting. Syftet med projekten ska vara att långsiktigt bidra till förbättrade förutsättningar för kommuner och landsting att vidareutveckla en rättssäker och effektiv förvaltning. Vidare ska projekten bl.a. bidra till en tydlig, verksamhetsanpassad och tillitsbaserad styrning.

Den 16 juni 2017 redovisade delegationen den del av uppdraget som avsåg ersättningsmodeller. Enligt de ursprungliga direktiven ska uppdraget i övrigt redovisas senast den 18 juni 2018 i en slutrapport med en sammanställning av utvärderingsrapporterna och förslag till vidare åtgärder.

### **Utvidgning av uppdraget**

Inom ramen för regeringens tillitsreform har Statskontoret på uppdrag av regeringen inkommit med tre rapporter om hur statens styrning av statlig verksamhet kan utvecklas. Något som lyfts av Statskontoret är att tillitsbaserad styrning bara fungerar om den omfattar hela statsförvaltningen och att det även inbegriper relationen mellan ledningen och medarbetarna inom en myndighet. Enligt Statskontoret är en stor del av de statliga myndigheternas administration egeninitierad och det konstateras att ett starkt ledarskap motverkar onödig administration. Därutöver anser Statskontoret att ledarskapsfrågorna är viktiga för en utvecklad styrning med tillit som grund.

Regeringen anförde i budgetpropositionen för 2017 att den avser att se över vilka ytterligare åtgärder som kan vidtas för att medarbetarnas kompetens tas till vara i de statliga myndigheterna. Regeringen framhöll i det sammanhanget att det är viktigt att myndighetsledningarna verkar för en kultur som är

lyhörd, både inåt och utåt, och där medarbetarna uppmuntras att tänka innovativt (prop. 2016/17:1, utg.omr. 2 avsnitt 4.4).

Inom de statliga myndigheterna pågår kontinuerligt ett arbete med att utveckla verksamheterna, både för att höja kvaliteten och för att förbättra den statliga servicen till medborgare och företag. Möjligheten att utveckla verksamheterna varierar emellertid mellan olika myndigheter. Regeringen ser därför ett behov av att uppmuntra och förstärka stödet till statliga myndigheters interna arbete med att utveckla en styrning som baseras mer på tillit och förtroende för medarbetarnas kompetens och förmåga. Tillitsdelegationens uppdrag tar i nuläget endast sikte på att främja idé- och verksamhetsutveckling när det gäller kommunal verksamhet. Uppdraget bör därför utvidgas så att det även omfattar de statliga myndigheternas verksamhet.

Mot denna bakgrund ska delegationen

- genomföra projekt i syfte att ge stöd till statliga myndigheter som vill utveckla verksamheten med målet att uppnå en mer tillitsbaserad styrning vid myndigheten,
- inom ramen för projekten och tillsammans med berörda aktörer identifiera och analysera hinder, både inom och utanför den berörda myndigheten, för att genomföra utvecklingsinsatser,
- identifiera områden inom myndigheternas interna verksamhet som bedöms ha särskilt stor utvecklingspotential och som t.ex. kan minska onödig administration, utveckla medarbetarskap och ledarskap och höja kvaliteten och effektiviteten i statliga myndigheters verksamhet,
- genomföra projekt som syftar till en mer samordnad offentlig verksamhet t.ex. mellan olika statliga myndigheter eller mellan statliga myndigheter och kommuner, och
- anlita forskare som ska följa samtliga projekt för att möjliggöra ett kritiskt perspektiv på förändrings- och utvecklingsprocesser inom ramen för projekten.

Statliga myndigheter ska inbjudas att medverka i projekten. Prioriterade myndigheter är sådana som tillhandahåller medborgarnära tjänster eller har nära koppling till kommunal verksamhet och som arbetar med utvecklings- och innovationsprojekt. Myndigheterna deltar frivilligt i projekten och dessa ska genomföras vid myndigheterna med stöd av delegationen. Målet med projekten ska vara att långsiktigt bidra till förbättrade förutsättningar för statliga myndigheter att styra sin verksamhet så att den kan resultera i betydande förbättringar för medarbetare, privatpersoner och företag. Delegationen ska därutöver

- organisera och driva nätverk där grupper av statliga myndigheter praktiskt söker och prövar konkreta förändringar i styrningen utifrån ett tillitsperspektiv,
- sprida kunskap om hur statliga myndigheter kan utveckla en tillitsbaserad styrning i den egna verksamheten, och
- föreslå hur erfarenheter av och goda exempel på idé- och verksamhetsutveckling inom statliga myndigheter ska kunna spridas inom hela den statliga förvaltningen även efter delegationen har avslutat sitt arbete.

Fokus för delegationens uppdrag är myndigheternas interna verksamhet. Om delegationen identifierar övergripande slutsatser och goda exempel när det gäller regeringens styrning av myndigheterna ska dock även dessa presenteras.

### **Samverkan och förlängd tid för uppdraget**

Delegationen ska genomföra de utvidgade delarna av uppdraget i samverkan med Statskontoret, som har i uppdrag att kartlägga projekt som bidrar till utvecklingen av en tillitsbaserad styrning (Fi2017/03341/SFÖ). Delegationen ska också samverka med Arbetsgivarverket, andra berörda statliga myndigheter, forskningsinstitutioner, organisationer som företräder professionerna och andra relevanta aktörer. Delegationen förutsätts skapa särskilda forum för sådan samverkan.

Delegationen ska även hålla sig informerad om pågående utredningar som är relevanta utifrån det utvidgade uppdraget.

En särskild referensgrupp bestående av experter inom de verksamhetsområden och departement inom Regeringskansliet som berörs av det utvidgade delarna av uppdraget ska knytas till delegationen.

Delegationen ska löpande informera Regeringskansliet (Finansdepartementet) om uppdragets genomförande.

Utredningstiden förlängs. De återstående delarna av uppdraget enligt de ursprungliga direktiven ska redovisas i en rapport senast den 18 juni 2018. De utvidgade delarna av uppdraget ska redovisas i en slutrapport senast den 13 oktober 2019.

Delegationens uppdrag kvarstår oförändrat i de delar som det inte behandlas i detta direktiv.

(Finansdepartementet)